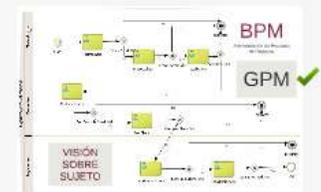
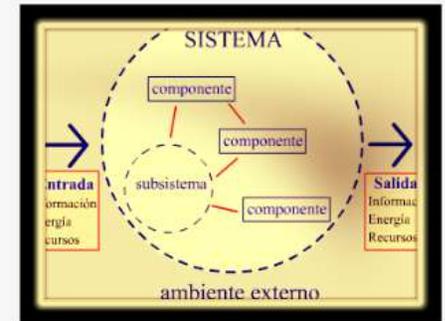
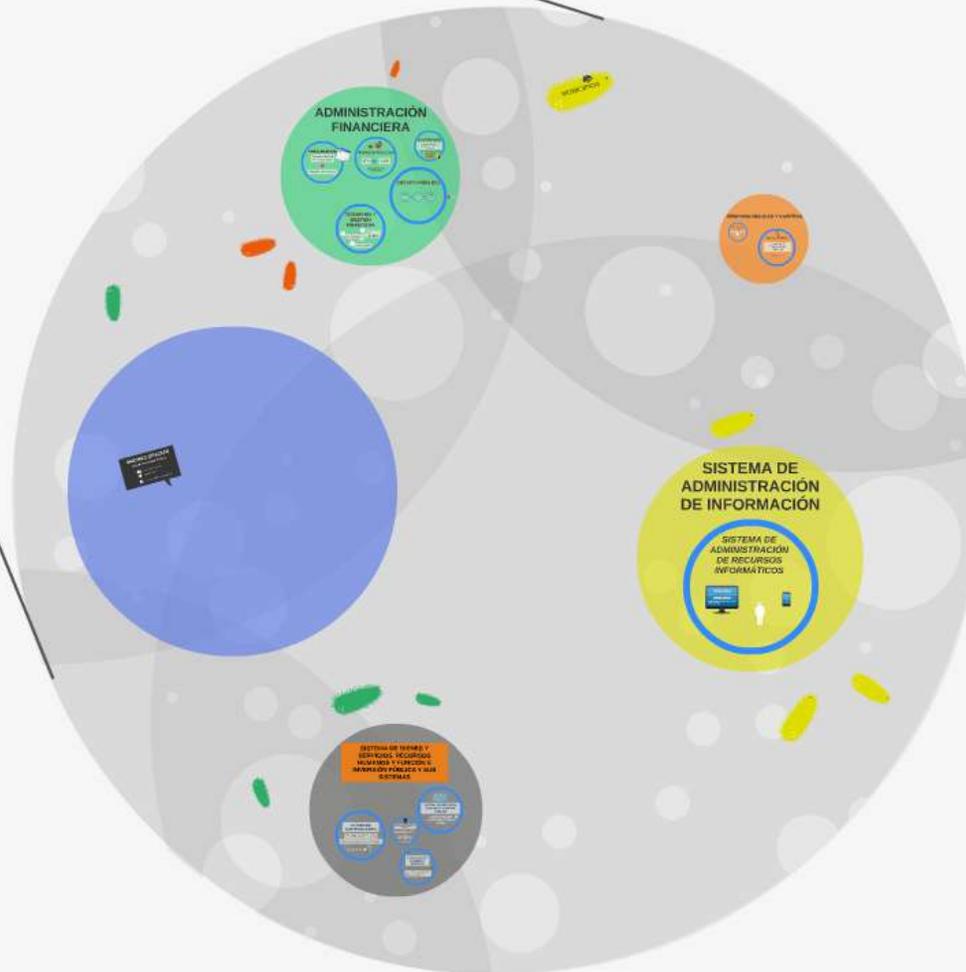




# ANÁLISIS LAF

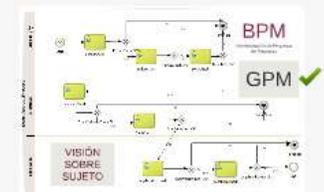
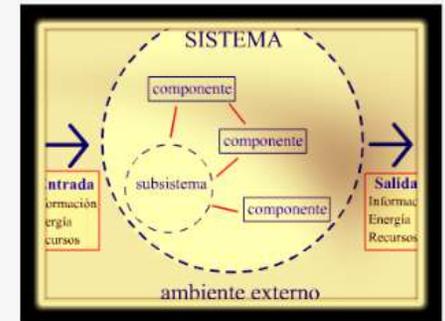
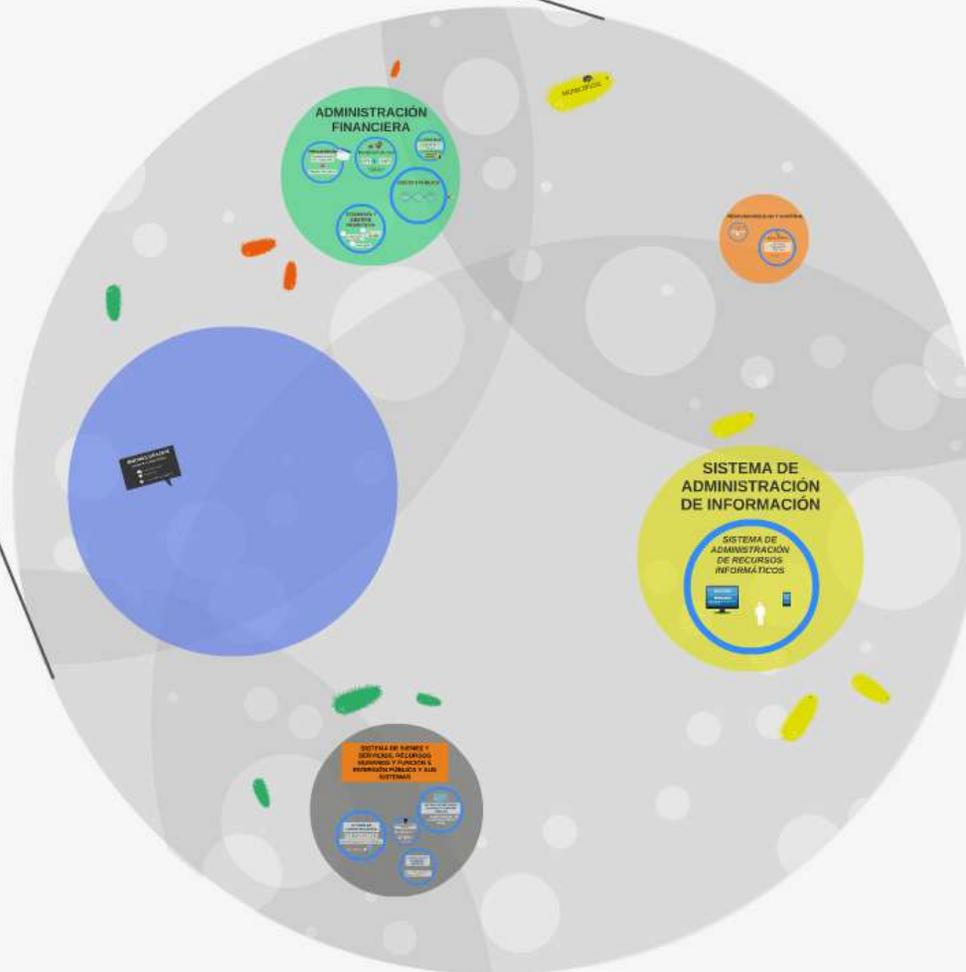
## PROYECTO DE LEY ADMINISTRACIÓN FINANCIERA





# ANÁLISIS LAF

## PROYECTO DE LEY ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



# ANTECEDENTES

- LAF NACIONAL LEY N° 24.156 año 1992
- LAF CÓRDOBA LEY N° 9.086 año 2003
-  LAF SANTA FÉ LEY N° 12.510 año 2006
- LAF BUENOS AIRES N° 13.767 año 2007



# *Sector Público No Financiero*



- Administración Central

- *PODER EJECUTIVO*
- *PODER LEGISLATIVO*
- *PODER JUDICIAL*

- Organismos Descentralizados

- Empresas, Sociedades y otros Entes del Estado Prov.

- Fondos Fiduciarios



TEORÍA GENERAL DE SISTEMAS

Bertalanffy, 1969 Visión Biologicista de la Humanidad

# SISTEMA





Estrategia



Visión

# Planificación Estratégica

Recursos

Objetivos

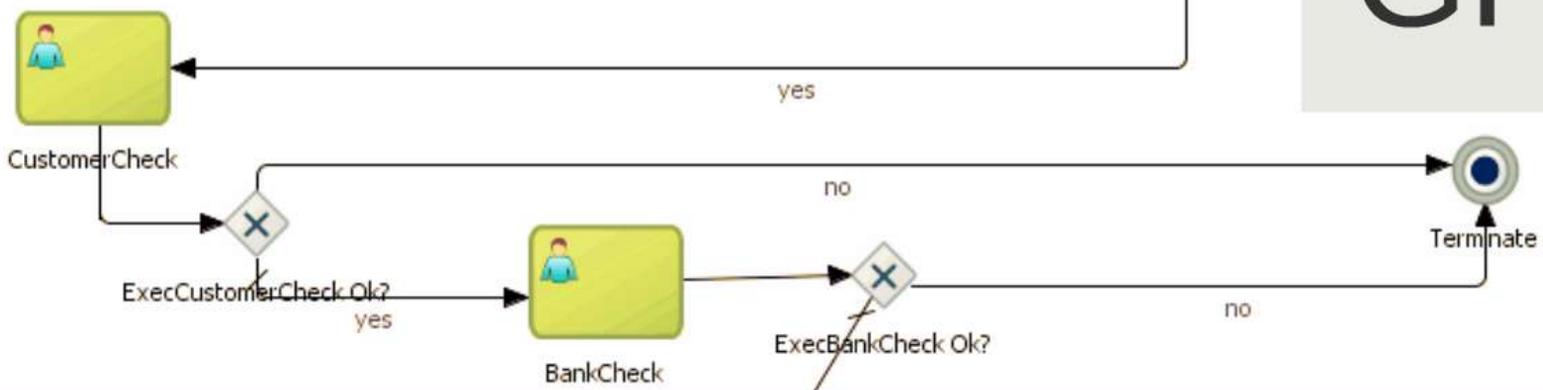
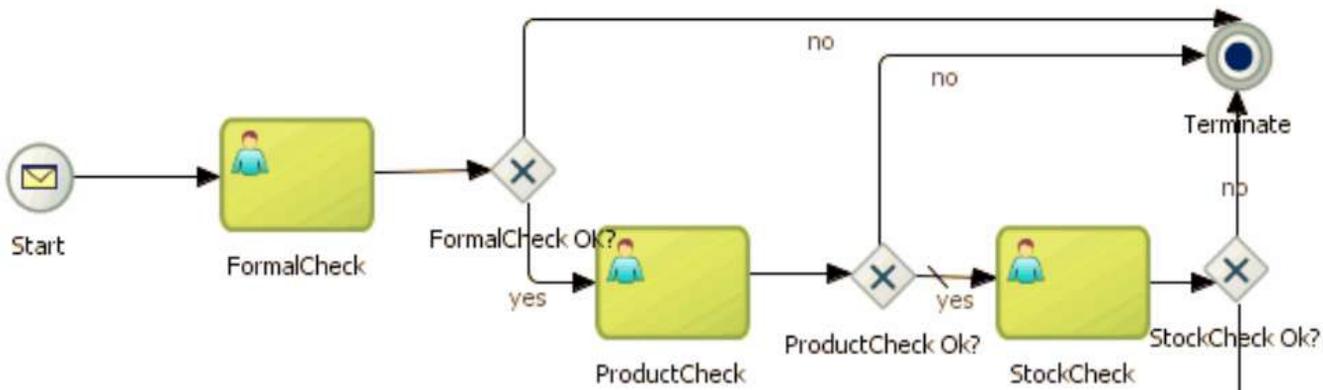
FODA

PROSPECCIÓN

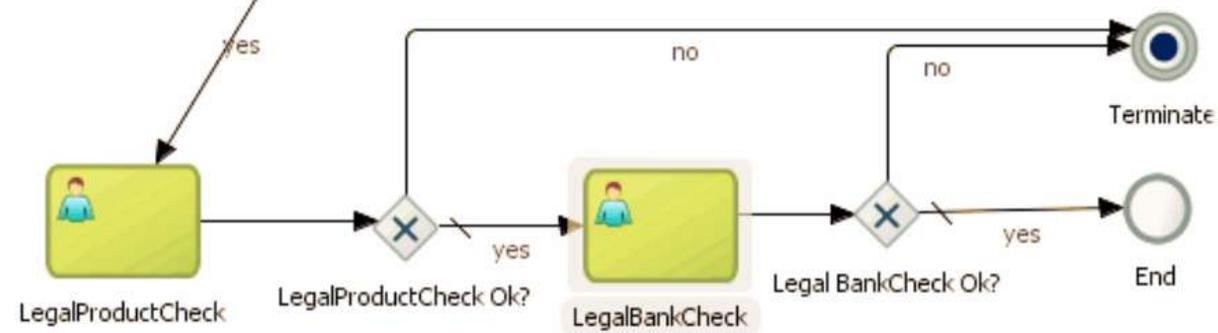
# BPM

Administración de Procesos de Negocios

# GPM



## VISIÓN SOBRE SUJETO



ExportApprovalProcess

Clerical

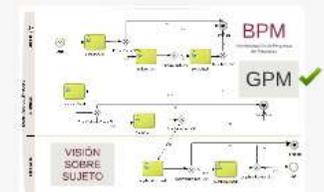
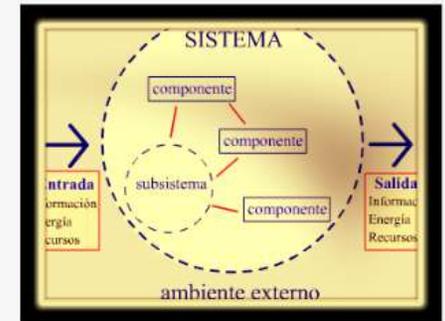
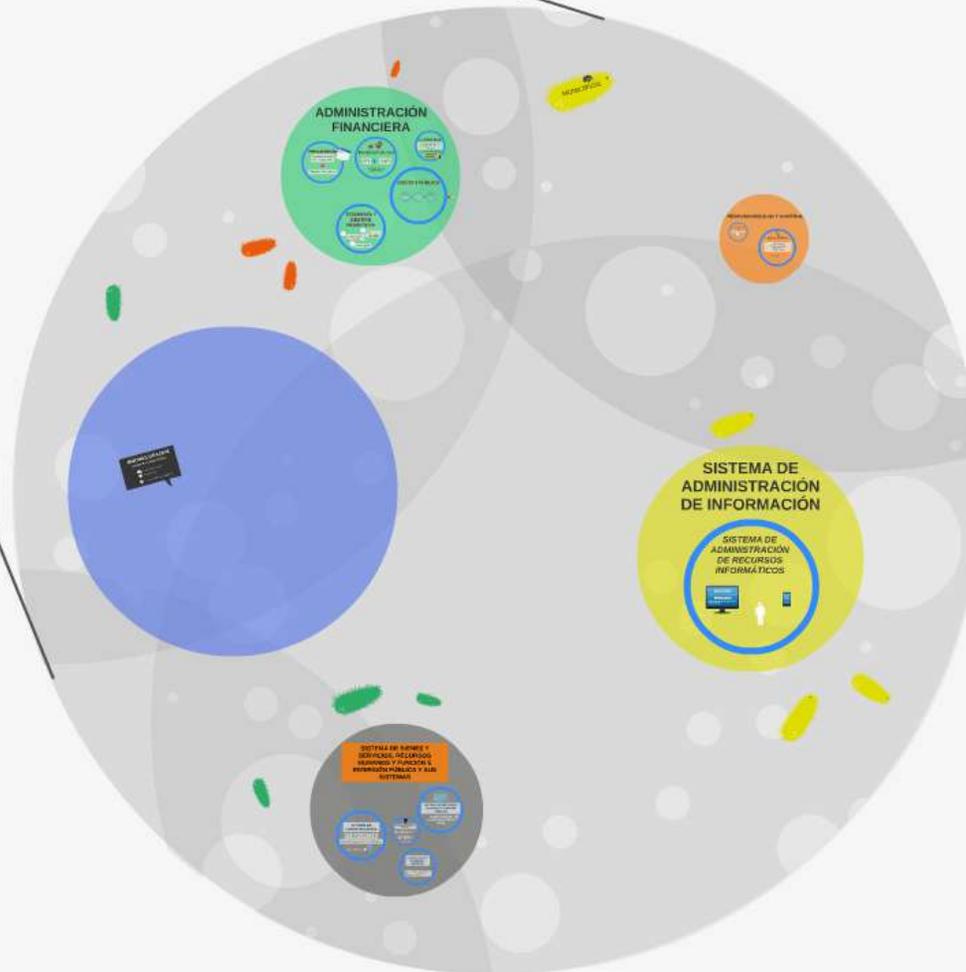
Executive

Legislative



# ANÁLISIS LAF

## PROYECTO DE LEY ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



## 3 ámbitos de administración de la Hacienda Pública

- 1 Administración Financiera y sus sistemas
- 2 Administración de Bienes y Servicios, RRHH y Función e Inversión Pública
- 3 Administración de la Información



# SISTEMAS DEL PROYECTO DE LEY



# ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

## PRESUPUESTO

Dirección General de Presupuesto



Dirección de Finanzas



## INGRESOS PÚBLICOS



ATM + DGIP

SE PISAN EN SUS FUNCIONES ?

## CONTABILIDAD

INTERVENCIÓN DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA

ART. 139° CONSTITUCIÓN PROVINCIAL

DISPOSICIÓN ORDEN DE PAGO



## CRÉDITO PÚBLICO



## TESORERÍA Y GESTIÓN FINANCIERA

1 Concentra pero olvida elementos básicos que tenía la Ley N° 5806

2 Integra:  
- Cuenta Única  
- Fondo Unificado

3 Inembargables

# PRESUPUESTO

Dirección General  
de Presupuesto

=

Dirección de Finanzas





# LEY N° 8.667/14

Necesitamos  
presupuesto



Ordinario/Extraordinario

# TESORERÍA Y GESTIÓN FINANCIERA

1

Concentra pero olvida  
elementos básicos que  
tenía la Ley N° 5806

2

Integra:

- Cuenta Única
- Fondo Unificado

3

Inembargables

# GESTIÓN FINANCIERA

1

Concentra pero olvida elementos básicos que tenía la Ley N° 5806

2

Integra:

- Cuenta Única
- Fondo Unificado

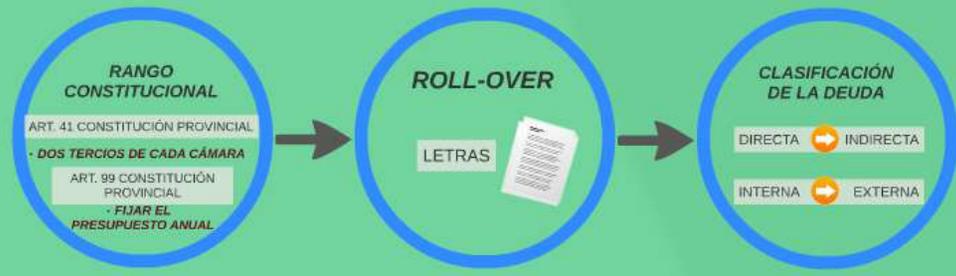
3

Inembargables

# ART. 2 INC. E) LEY N° 5806

***E) INTERVENIR EN LA GESTION PREVIA Y EN LA TRAMITACION DE LAS CONTRATACIONES, CUANDO CORRESPONDA, PARA LA OBTENCION DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA JURISDICCION O UNIDAD ORGANIZATIVA.***

# CRÉDITO PÚBLICO



# **RANGO CONSTITUCIONAL**

ART. 41 CONSTITUCIÓN PROVINCIAL

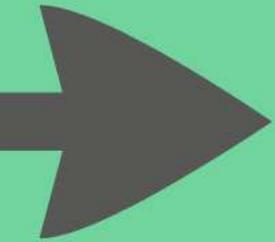
- ***DOS TERCIOS DE CADA CÁMARA***

ART. 99 CONSTITUCIÓN  
PROVINCIAL

- ***FIJAR EL  
PRESUPUESTO ANUAL***

***ROLL-OVER***

LETRAS



# ***CLASIFICACIÓN DE LA DEUDA***

DIRECTA

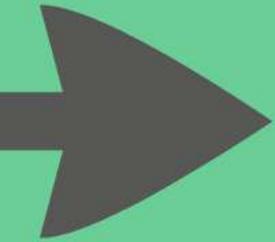


INDIRECTA

INTERNA



EXTERNA







LEY N° 8667/14

# CONTABILIDAD

INTERVENCIÓN DE LA  
CONTADURÍA GENERAL DE LA  
PROVINCIA

**ART. 139° CONSTITUCIÓN  
PROVINCIAL**

OBSERVACIÓN  
ORDEN DE PAGO



# CICLO DEL GASTO

LAF DEROGA LEY N° 5.806

PREVENTIVO



DEFINITIVO



DEVENGADO

*CONTROL PROYECTO DE LEY*

**LIQUIDADO**



PAGADO

**Y EL CONTROL PREVIO**





# INGRESOS PÚBLICOS

ATM



DGIP

*SE PISAN EN SUS  
FUNCIONES*



# SISTEMA DE BIENES Y SERVICIOS, RECURSOS HUMANOS Y FUNCIÓN E INVERSIÓN PÚBLICA Y SUS SISTEMAS



# **SISTEMA DE BIENES Y SERVICIOS, RECURSOS HUMANOS Y FUNCIÓN E INVERSIÓN PÚBLICA Y SUS SISTEMAS**



**SISTEMA DE RECURSOS  
HUMANOS Y FUNCIÓN  
PÚBLICA**

# ***ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS***

ESTABLECE UN MARCO GENERAL  
EN LA ADMINISTRACIÓN DE  
BIENES Y SERVICIOS



# ***SISTEMA DE CONTRATACIONES***

CENTRALIZA POLÍTICAS

DESCENTRALIZA OPERACIONES

BUENO O MALO

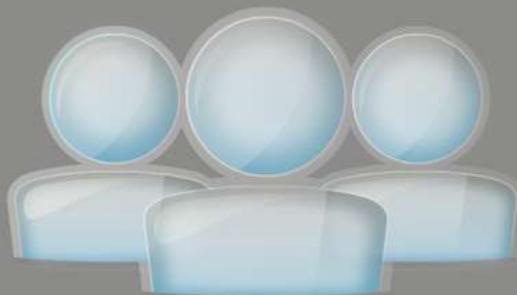


# SE OLVIDA DE LOS PROBLEMAS DEL CATALOGO DE OFERTA PERMANENTE



- ***PROBLEMA OPERATIVO MUNICIPIOS***
- ***JUST IN TIME***





# ***SISTEMA DE RECURSOS HUMANOS Y FUNCIÓN PÚBLICA***

***SUBSISTEMA DE  
ADMINISTRACIÓN DE  
RRHH***



***VERSIONIÓN***

***A***

**Y EL CENSO?**



# ***SISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA***

 BANCO DE PROYECTOS DE  
INVERSIÓN PÚBLICOS



PLAN PROVINCIAL DE  
INVERSIÓN PÚBLICA



PLURIANUAL

# SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN

## SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS INFORMÁTICOS



# ***SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS INFORMÁTICOS***



VASO MEDIO LLENO

RECONOCIMIENTO DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN

VASO MEDIO VACÍO

TENDREMOS INFORMACIÓN PÚBLICA  
CONFIABLE ?

# **VISIÓN DIRIGIDA AL ADMINISTRADO**

# INTEGRACIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL ESTADO



EJ: CUÁNDO VIENE

# **RESPONSABILIDAD Y CONTROL**

**CONTROL INTERNO DE  
GESTIÓN**

AUDITORÍA GENERAL DE  
LA PROVINCIA

STOP



**CONTROL EXTERNO**

HONORABLE  
TRIBUNAL DE  
CUENTAS

LEY Nº 1.003

# ***CONTROL INTERNO DE GESTIÓN***

AUDITORÍA GENERAL DE  
LA PROVINCIA





"La auditoría es el exámen crítico y sistemático realizado por personas independientes del sistema auditado".

**CONTRADICCIÓN**



# CONTROL DE GESTIÓN

ES POSITIVO QUE SE  
INCORPORE DENTRO  
DEL PODER EJECUTIVO

# INDICADORES?

ART. 16 a 19 LEY 5.806



# ***CONTROL EXTERNO***

HONORABLE  
TRIBUNAL DE  
CUENTAS

LEY N° 1.003



# MUNICIPIOS

# ADECUACIÓN DE ESTRUCTURAS

- VISIÓN INTEGRAL DEL ESTADO MENDOCINO

EJ: VENTANILLA ÚNICA

RECAUDACIÓN DE IMPUESTO PATRIMONIALES VS ECONÓMICOS

SINERGIA

RENACER DE LO

**SIEMPRE SE PUEDE  
MEJORAR**

***Necesitamos diálogo  
franco y consenso***



# MUCHAS GRACIAS

Martín Kerchner Tomba



[gestionycomrpomiso.com](http://gestionycomrpomiso.com)



[@martinkerchner](https://twitter.com/martinkerchner)



[facebook.com/MartinKerchnerTomba](https://facebook.com/MartinKerchnerTomba)